



COMPANIA JUDETEANA APA SERV S.A.  
J/27/499/2003 CUI RO15346437  
A. G. A.

**HOTARAREA NR. 7**  
din 01.07.2013

Imputernicitii Mandatati de Actionari sa exercite atributiile Adunarii Generale a Actionarilor, intruniti in sedinta ordinara in 01.07.2013, ora 9,00 la sediul societatii in componenta prevazuta de Hotararea Consiliului Judetean Neamt nr. 18/1.02.2013, Hotararea Consiliului Local al Municipiului Piatra Neamt nr. 259/28.08.2012 modificata prin Hotararea Consiliului Local al Municipiului Piatra Neamt 156/26.04.2012 si Hotararea Consiliului Local al Comunei Alexandru cel Bun nr. 41/2013;

Avand in vedere convocarea Presedintelui Consiliului de Administratie;

Avand in vedere prevederile OUG 79/2008 si ale Hotararii Consiliului Judetean nr. 95/5.06.2013

In temeiul prevederilor Legii 31/1990 republicata si ale Actului constitutiv al companiei

#### **HOTARASC :**


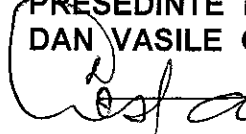
**Art. 1.** Aprobarea Obiectivelor si indicatorilor la contractul de mandat al Directorului general al Companiei si a tintelor pentru anul 2013 prevazuti in anexa nr. 1 ce face parte integranta din prezenta hotarare.

**Art. 2.** Elaborarea unui Plan de masuri in vederea atingerii unei rate a profitului brut de 25% si prezentarea acestuia in urmatoarea sedinta AGA.

**Art. 3.** Elaborarea unui plan de masuri privind reducerea NRW si prezentarea acestuia in urmatoarea sedinta AGA.

**Art. 4.** Consiliul de Administratie si conducerea executiva vor duce la indeplinire prezenta hotarare.

PRESEDINTE DE SEDINTA  
DAN VASILE CONSTANTIN



SECRETAR,  
LUMINITA MARCOCI



## A. OBIECTIVE:

- **Dezvoltarea si extinderea serviciului de alimentare cu apa si de canalizare, in scopul imbunatatirii conditiilor de viata ale comunitatilor locale;**
- **Alimentarea cu apa potabila a tuturor clientilor din aria de activitate, in regim continuu, la nivelul de calitate corespunzator standardelor si la preturi accesibile;**

Se masoara prin indicatorii:

- 1.4. Gradul de asigurare a continuitatii furnizarii apei potabile pentru toti utilizatorii;
- 1.5. Conformarea cu calitatea apei potabile
- 1.6. Gradul de conectare a populatiei la retelele de alimentare cu apa.

- **Reducerea pierderilor de apa**

Obiectivul se masoara prin indicatorul NRW (apa care nu aduce venituri).

- **Conservarea mediului si a sanatatii publice;**

Se masoara prin indicatorul: 1.5. Conformarea cu calitatea apei potabile.

- **Obtinerea marjei de profit stabilita prin Bugetul de venituri si cheltuieli pe anul 2013;**

Se masoara prin indicatorii:

- 1.8. Consum specific de energie electrica pentru furnizare apa potabila.
- 1.9 Consum specific de energie electrica pentru evacuarea si epurarea apelor uzate
- 1.10. Productivitatea muncii in unitati valorice, pe total personal mediu, in preturi comparabile

- **Informarea, transparenta si implicarea in educarea clientilor in spiritul pretuirii si gospodarii resurselor de apa;**

- **Consolidarea conditiei de operator regional;**

Se masoara prin toti indicatorii.

- **Implementarea proiectelor cu fonduri europene in termenele stabilite;**

- **Implementarea Sistemului de Management Integrat.**



## B. INDICATORI

### 1. Indicatori manageriali

**1.1. Populatia deservita/angajat cu apa potabila (pers.)**

Se calculeaza ca raport intre populatia deservita si efectivul de personal angajat.

**Tinta 2013 = 450**

**1.2. Gradul de conectare a populatiei la retelele de alimentare cu apa (%) =  $B \cdot 100 / A$**

in care:

A = numarul total de locuitori din aglomerare

B = numarul de locuitori conectati la sistemul de alimentare cu apa potabila.

**Tinta 2013 = 77%**

**1.3. Gradul de conectare a populatiei la retelele de canalizare (%) =  $B \cdot 100 / A$**

in care:

A = numarul total de locuitori din aglomerare

B = numarul de locuitori conectati la sistemul de canalizare.

**Tinta 2013 = 70%**

**1.4. Gradul de asigurare a continuitatii furnizarii apei potabile (%) =  $B \cdot 100 / A$**

in care:

A = numarul total de utilizatori ai serviciului de alimentare cu apa potabila aflati in evidenta companiei

B = numarul de utilizatori afectati de intreruperi in furnizarea apei potabile mai mult de 24 ore.

**Tinta 2013 = 99%**

**1.5. Conformarea cu calitatea apei potabile (%) =  $A \cdot 100 / B$**

in care:

A = numar indicatori determinate care sunt conformi cu standardele de calitate

B = numarul total al indicatorilor determinati intr-un an.

**Tinta 2013 = 100%**

**1.6. Apa care nu aduce venituri (NRW) =  $(A - B) / A \cdot 100$ .**

in care:

A = productie de apa spre distributie

B = total apa livrata (facturata si nefacturata autorizata, in mii mc)

**Tinta 2013 = 54%**

**1.7. Gradul de incasare a contravalorii serviciilor furnizate (%)**

Se calculeaza ca raport intre Total valoare incasari in luna si Total valoare facturi emise;

**Tinta 2013 = 96%**

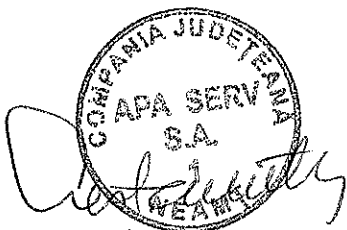
**1.8. Consum specific de energie electrica pentru furnizarea apei potabile (Kwh/mc) =  $A / B$**

in care:

A = Cantitatea energie electrica consumata

B = Productia de apa furnizata.

**Tinta 2013 = 1,59 Kwh/mc**



**1.9. Consum specific de energie electrica pentru evacuarea si epurarea apelor uzate (Kwh/mc) = A/B**

in care:

A = Cantitatea energie electrica consumata

B = Productia de apa uzata realizata.

**Tinta 2013 = 0,90 Kwh/mc**

**1.10. Productivitatea muncii in unitati valorice, pe total personal mediu, in preturi comparabile (lei) = A/B**

in care:

**A= Venituri totale**

**B = Numar mediu salariatii**

**Tinta 2013 = 99,778 lei**

**1.11. Nivelul investitiilor totale cumulate pe locuitor din aria de deservire a companiei (euro/pers) = A/B**

in care:

A = Total investitii

B = Total locuitori din aria de deservire

**Tinta 2013 = 60 euro**

**1.12. Nivel de contorizare a apei potabile livrate populatiei (%) = A\*100/B**

in care:

A = numarul de bransamente contorizate la populatie

B = numarul total de bransamente la populatie

**Tinta 2013 = 98%**

**1.13. Gradul de satisfactie al clientilor, prin reducerea numarului de reclamatii justificate (%)**

Se calculeaza ca raport intre Numarul de reclamatii justificate intr-un an si Numarul total de utilizatori.

**Tinta 2013 = 0,50%**

**2. Indicatori financiari**

**2.1. Rata profitului brut (%)**

Se calculeaza: Venituri din exploatare-cheltuieli din exploatare+redeventa  
+amortizare+ provizioane

---

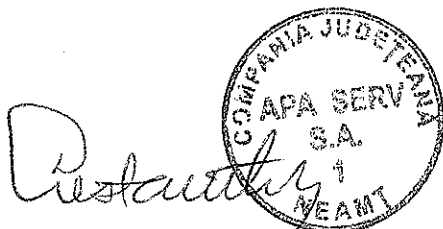
Venituri din exploatare

Indicatorul reflecta ponderea rezultatului din exploatare, fara ajustari, in veniturile din exploatare si reflecta capacitatea companiei de a controla cheltuielile din exploatare.

**Tinta 2013 = 15%**

**2.2. Lichiditatea curenta (indice):**

Se calculeaza: Active curente/Datorii curente



Indicatorul reflecta posibilitatea elementelor patrimoniale curente de a se transforma intr-un timp scurt in lichiditati pentru a achita datorile.

**Tinta 2013 = indice 1**

**2.3. Viteza de rotatie a debitelor la clienti (zile):**

Se calculeaza: sold mediu la clienti/CA\*365

Indicatorul reprezinta modalitatea de a masura calitatea creantelor vazuta in sensul in care se pot transforma in lichiditati ( numar de zile in care o vanzare se transforma in lichiditati).

**Tinta 2013 = 95 zile**

**2.4. Plata contributiilor catre bugetul de stat (%)**

**Tinta 2013 = 100 %**

**2.5. Plata contributiilor catre asigurarile sociale de stat (%)**

**Tinta 2013 = 100 %**

**2.6. Plata contributiilor catre bugetele locale (%).**

**Tinta 2013 = 100 %**

